FUNDACIÓN PAISAJES SOSTENIBLES

Reconocida por el Ministerio del Ambiente de Ecuador
Mediante Acuerdo Ministerial No. 80 de 20 julio 2018
Publicado en el Registro Oficial No 320 de 5 septiembre 2018

Informe de Gestión 2025

Fundación Paisajes Sostenibles

Periodo: Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

Av. Amazonas N35-43 y Juan Pablo Sanz Edificio Antisana 1 piso 10 oficina 1001
https//paisajes-sostenibles.org/

Contenido

1 Informe anual de actividades 3

2 Informe económico 8

2.1 Origen de los recursos 9

1 Informe anual de actividades

La Fundación Paisajes Sostenibles, PASOS, fue fundada en 2018, es una organización no gubernamental ecuatoriana, reconocida por el ahora Ministerio de Ambiente y Energía mediante Acuerdo Ministerial No. 80 de 20 julio de 2018, publicado en el Registro Oficial No 320 de 5 de septiembre de 2018. PASOS provee asistencia técnica a personas, comunidades, gobiernos locales y otras organizaciones que trabajan en la gestión de los recursos naturales bajo un contexto de adaptación y mitigación al cambio climático.

Durante el año 2025, PASOS dio continuidad a 5 proyectos de larga duración, inició con 3 nuevos proyectos y ejecutó 4 consultorías, las principales acciones se centraron en la creación y apoyo a la gestión de Áreas de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) y un Área de Protección Hídrica (APH) con gobiernos seccionales en las provincias de Pichincha, Manabí, Santa Elena y Esmeraldas. A continuación, se detallan las actividades realizadas en cada proyecto:

1. **Creación del Sistema de Áreas de Conservación y Uso Sustentable en Manabí (SPACUS-M), Ecuador:** Corresponde a la segunda fase del proyecto que se ejecutó desde enero de 2025 hasta febrero de 2026, en alianza con el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Manabí. En enero de 2025 el GADPM expidió las resoluciones mediante las cuales se crearon cinco ACUS. Durante el primer año de gestión de estas áreas, el proyecto ejecutó al 100% sus cuatro componentes: se construyeron participativamente modelos de gobernanza con enfoque de género y se conformaron comités de gestión provisionales en cada ACUS; se elaboraron y socializaron los cinco planes de manejo, integrando cambio climático y ejecutando acciones iniciales como la instalación de más de 50 letreros de señalización; se promovieron medios de vida sostenibles beneficiando a 511 personas con capacitaciones, insumos y asistencia técnica en agroecología y turismo comunitario; y se diseñó una estrategia de sostenibilidad financiera para el sistema. El proyecto requirió una prórroga de dos meses para culminar la revisión institucional de los estatutos de gobernanza por parte del GADP Manabí, lo que permitió consolidar las estructuras de participación y gestión en el territorio.

2. **Manejo del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso Sustentable en Pichincha, Ecuador:** Desde octubre de 2025 se ejecuta la tercera fase del proyecto. En gobernanza, se han consolidado los Comités de Gestión de las 4 ACUS creadas y mesas técnicas como espacios de coordinación participativa, articulando a comunidades, gobiernos locales e instituciones, y fortaleciendo capacidades locales mediante acompañamiento técnico. En control y vigilancia, se han impulsado brigadas comunitarias contra incendios, capacitaciones en alerta temprana y monitoreo ambiental, e instalación de señalética. En restauración y conservación, se han realizado capacitaciones en restauración ecológica, reforestación con especies nativas y delimitación de áreas protegidas. Paralelamente, se promueven sistemas productivos sostenibles como huertos orgánicos, apicultura, viveros comunitarios, agroecología y turismo comunitario, diversificando medios de vida y reduciendo la presión sobre los ecosistemas. En diciembre de 2025 se firmó un convenio con Natura Internacional para fortalecer la gobernanza local y la articulación interinstitucional en las ACUS, impulsando la participación de actores estratégicos y la incorporación de estas áreas en políticas

públicas y herramientas de ordenamiento territorial. Además, se apoyarán acciones prioritarias de producción sostenible y restauración de paisajes productivos.

3. **Implementación/Manejo del Área de Conservación y Uso Sustentable Bosque del Chocó Ecuatorial - Camino del Jaguar de la Provincia de Esmeraldas, Ecuador:** El proyecto fue implementado en coordinación con el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Esmeraldas. Este proyecto inició en marzo de 2024 hasta marzo de 2025. Entre enero y marzo de 2025 se alcanzó el 100% de avance en la construcción participativa del modelo de gobernanza y del plan de manejo del ACUS "Camino del Jaguar", con un proceso articulado y con enfoque de género. Se realizaron 73 talleres con una participación promedio de 50 personas y una representatividad femenina del 40%. El Comité de Gestión fue conformado oficialmente el 8 de marzo de 2025 en la comunidad de Santa María, con delegados de instituciones públicas y organizaciones afro y chachis, y los estatutos fueron entregados a la Prefectura el 24 de febrero. En sostenibilidad financiera, el ACUS contó en 2025 con asignación presupuestaria de la Dirección de Gestión Ambiental y la Dirección de Fomento Productivo de la Prefectura de Esmeraldas, y se avanza en la búsqueda de otros fondos, con acercamientos a Re:wild para una posible donación.

4. **Creación de Áreas de Conservación para el Bosque Tropical del Chocó Ecuatorial, Esmeraldas/Ecuador:** Corresponde a la primera fase del proyecto para la creación de un Área de Conservación y Uso Sustentable (ACUS) provincial y un Área Protegida Hídrica (APH) en el cantón San Lorenzo, ejecutada de diciembre de 2024 a diciembre de 2025. Durante este período se avanzó sustancialmente en el levantamiento de información y la participación social. Se logró la firma de convenio con el GAD Municipal de San Lorenzo, la renovación del convenio con el GAD Provincial de Esmeraldas y el apoyo unánime de las Juntas Parroquiales para la creación del ACUS y APH. Entre febrero y junio de 2025 se realizaron 27 talleres participativos con comunidades Afro, Chachis y Awá, con un 40% de participación femenina, obteniendo avales de la mayoría de comunas; se prevé la aprobación definitiva del ACUS y el inicio de la consulta previa. El diagnóstico de tenencia de tierra alcanza un 60% y la compilación de información biofísica e hídrica un 70%, superando la falta de catastro y datos secundarios mediante trabajo de campo intensivo. En cuanto a los informes técnicos, se cuenta con el borrador del ACUS en revisión final y se espera completar la documentación del APH en los siguientes tres meses. Adicionalmente, se apoyaron 14 emprendimientos comunitarios con capacitación y entrega de insumos, y en junio de 2025 se sumó el financiamiento de Re:wild para profundizar la socialización, estudios y ampliar los incentivos comunitarios.

5. **Escalando la Conservación del Chocó Ecuatorial: Fortalecimiento de la Gobernanza del ACUS Camino del Jaguar y Creación de Áreas de Conservación en San Lorenzo:** El proyecto empezó en junio de 2025 y es hasta noviembre de 2026. Hasta diciembre de 2025, el proyecto consolidó la gobernanza del ACUS Camino del Jaguar con la conformación oficial de su Comité de Gestión el 18 de octubre, con representación intercultural y enfoque de género, y la activación de tres coordinaciones zonales con participación equitativa, logrando la incorporación del ACUS en los PDOT de la

Prefectura, Municipio de Eloy Alfaro y Parroquia San José de Cayapas. Se ejecutaron 18 talleres en sistemas agroforestales, viveros comunitarios y fortalecimiento de emprendimientos, y se capacitó a 21 guardaparques comunitarios en uso de GPS y alerta temprana, definiendo rutas de patrullaje. Para la creación del ACUS y APH San Lorenzo, se realizaron dos talleres de consulta previa con 55 participantes (32 hombres y 23 mujeres) de comunidades afro, chachi y awá, obteniendo avales comunitarios. En sostenibilidad financiera, se avanzó en alianzas con Original Beans para cacao orgánico y se seleccionó un consultor para fortalecer el Fondo Ambiental de Esmeraldas, mientras que en comunicación se contrató a Radio Chachi con 12 spots radiales, 6 entrevistas y cobertura de 3 eventos. El proyecto recibió una adenda de USD 50.000 de Re:wild para ampliar incentivos comunitarios.

6. **Creación de Áreas Municipales de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) y apoyo a la implementación del Comité de Gestión del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso Sostenible de Santa Elena:** El proyecto empezó en junio de 2025 y es hasta diciembre de 2025. Respecto a la Meta A (fortalecimiento institucional y marco normativo), logró la aprobación en primer debate de la ordenanza para la creación de AMCUS en Santa Elena, completando el análisis técnico del área propuesta (110.942 ha) sin conflictos con infraestructura, y realizando un intercambio de experiencias con Loja y FORAGUA. Respecto a la Meta B (programas productivos sostenibles), se diseñaron mallas curriculares en agroturismo, aviturismo, apicultura, agroecología y ganadería regenerativa, se capacitaron 21 bioemprendimientos en marketing digital y se equipó a 28 Guardianes de la Conservación. En sostenibilidad financiera, se desarrolló una consultoría que propuso un fideicomiso ambiental, validado con 51 representantes locales, y se priorizaron acciones como señalética, monitoreo piloto en Dos Mangas y Engunga, y un portafolio de incentivos para el fondo de conservación. En diciembre de 2025, se firmó un acuerdo con Natura Internacional por $50.000 para fortalecer el sistema de áreas protegidas de Santa Elena, impulsar proyectos de desarrollo sostenible y consolidar mecanismos de financiamiento a largo plazo que garanticen la continuidad de las acciones de conservación en el territorio.

7. **Creación de Nuevas Áreas de Conservación en el Cantón Mejía, Ecuador:** El proyecto empezó en noviembre de 2025 y es hasta octubre de 2026. Corresponde a la creación del Área de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) Uku-Ushuy y el Área de Protección Hídrica (APH) Andes Yaku. El proyecto avanzó en la articulación institucional con las direcciones del GADMM (Planificación Territorial, Catastro, Producción, Turismo y Ambiente), logrando socializar los objetivos y metas del APH y ACUS, y obteniendo su disposición para facilitar información técnica actualizada que fortalezca los expedientes de conservación. En el territorio, se realizaron reuniones con líderes comunitarios, juntas de agua, propietarios privados y representantes parroquiales, donde se presentó la propuesta, se recogieron aportes e inquietudes sobre límites, tenencia y reforestación, fortaleciendo el diálogo participativo. Técnicamente, se elaboró el Informe de tenencia de la tierra y coherencia con el PUGS para el ACUS UKU-USHUY, y se consolidaron informes para la creación de áreas de conservación en Tigrillo Yumbo, aportando información estratégica para la toma de decisiones.

8. **Implementación del Subsistema Cantonal de Áreas de Conservación y Uso Sostenible en Mejía Acus: "Tigrillo- Yumbo" y "Cóndor-Kuri":** Esta segunda fase del proyecto, en ejecución desde noviembre de 2025 hasta octubre de 2026, ha permitido avanzar en el fortalecimiento de la gobernanza de las ACUS mediante la suscripción del acta de constitución del comité de gestión, formalizando su funcionamiento y estructura participativa, así como la inauguración de su espacio físico como centro de planificación interinstitucional. Las ACUS incorporadas pasaron a formar parte del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso Sostenible de Pichincha (SPACUS-P), consolidando su articulación territorial. En el ámbito de control y vigilancia, se ejecutaron acciones de restauración forestal en zonas priorizadas y se instaló señalética informativa del subsistema cantonal. En producción sostenible, se entregaron incentivos (materiales para sistemas de riego) a organizaciones locales, se impulsó la elaboración de abonos orgánicos con asociaciones comunitarias y se desarrollaron intercambios de experiencias para el fortalecimiento de capacidades productivas responsables con el ambiente.

9. **Consultoría "Implementación de prácticas de manejo sostenible de la tierra y fortalecimiento de la gobernanza y gestión local en el contexto del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso Sostenible de Santa Elena" - CONDESAN:** En julio de 2025 se inició esta consultoría, para fortalecer la gestión del SPACUS-SE mediante la articulación territorial de actividades de monitoreo, planificación y manejo sostenible de la tierra. Para ello, se buscó promover la coordinación local para el control y vigilancia del sistema; desarrollar espacios demostrativos de prácticas sostenibles que integren conservación y producción; contribuir a la legalización de la tenencia de la tierra en áreas con remanentes de bosque; y apoyar la planificación de viveros comunitarios en el marco de los Planes de Manejo de las Comunas.

10. **Consultoría "Asistencia técnica para la implementación de procesos de enriquecimiento agroforestal y monitoreo de biodiversidad en el ACUS Cordillera del Bálsamo, Manabí."- GIZ:** En diciembre de 2025 se inició esta consultoría, para brindar asistencia técnica para la implementación de procesos de enriquecimiento de sistemas agroforestales y de monitoreo de biodiversidad en el Área de Conservación y Uso Sostenible Cordillera del Bálsamo, Provincia de Manabí.

11. **Consultoría "Estudio Socioeconómico de Referencia para Nuestro Futuros Bosques: Reservas Vitales en la Amazonía" – CI:** En enero de 2025 se inició esta consultoría, cuyo objetivo fue realizar una encuesta socioeconómica de línea base en comunidades priorizadas del territorio Achuar dentro de la Reserva Vital Ecuatoriana, generando una base de datos y un informe sobre las condiciones socioeconómicas de dichas comunidades.

12. **Consultoría "Cuantificación de los servicios ecosistémicos preservados por la paralización de la construcción de carreteras y la implementación del proyecto de movilidad fluvial fotovoltaica en el área de influencia de la cuenca del río Pastaza,**

Ecuador" – BID: En julio de 2025 se inició esta consultoría, cuyo objetivo fue evaluar, cuantificar y valorar los servicios ecosistémicos preservados por la paralización de la construcción de carreteras y la implementación del proyecto de movilidad fluvial fotovoltaica en la cuenca del río Pastaza. Para ello, se identificaron y midieron servicios clave como la captura de carbono, la regulación hídrica y la conservación de la biodiversidad; se desarrolló una narrativa que justifica la atribución de deforestación evitada; y se evaluó el alcance de la deforestación evitada. Adicionalmente, se cuantificaron los beneficios de conservación de la biodiversidad, se evaluó el potencial de monetización a través de créditos de carbono y biodiversidad, y se generaron recomendaciones para integrar estos hallazgos en mecanismos financieros, estrategias de conservación y marcos normativos.

Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
MAX RODRIGO LASCANO VACA

Max Rodrigo Lascano Vaca
Director Ejecutivo
Fundación Paisajes Sostenibles

2 Informe económico

La Fundación Paisajes Sostenibles PASOS, cada año cumple con una auditoría externa siendo el resultado del informe final indica los siguientes resultados del año fiscal 2025; el mismo se encuentran a conformidad con la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para las PYMES).

Los ingresos y egresos de los estados financieros los resumimos a continuación:

		Diciembre 31	
ACTIVOS	**Nota**	**2025 (en U.S. dólares)**	**2024 (en U.S. dólares)**
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	938.396	231.495
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	27.997	7.693
Activos por impuestos corrientes	8	110.741	90.133
Total activos corrientes		**1.077.134**	**329.321**
Activos no corrientes			
Propiedades, planta y equipo	9	11.307	1.548
Total activos no corrientes		**11.307**	**1.548**
Activos totales		**1.088.441**	**330.869**
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	(472.950)	(163.387)
Pasivos por impuestos corrientes	8	(8.945)	(5.678)
Total pasivos corrientes		**(481.895)**	**(169.165)**
Total pasivos no corrientes		**-**	**-**
Pasivos totales		**(481.895)**	**(169.165)**
Patrimonio	11		
Resultados acumulados		(606.546)	(161.804)
Total patrimonio		**(606.546)**	**(161.804)**
Total pasivos y patrimonio		**(1.088.441)**	**(78.404)**

2.1 Origen de los recursos

El financiamiento para los proyectos implementados por PASOS proviene principalmente de Andes Amazon Fund y Re:wild, así como de otros donantes como Natura Internacional. Además, se realizaron cuatro consultorías.

Proyecto	Origen	Tipo de financiador	Monto
Creación del Sistema de Áreas de Conservación y Uso Sustentable en Manabí (SPACUS-M), Ecuador	AAF	Donación	$ 198.500,00
Manejo del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso Sustentable en Pichincha, Ecuador	AAF	Donación	$ 158.000,00
	Natura Internacional	Donación	$ 35.000,00
Implementación/Manejo del Área de Conservación y Uso Sustentable Bosque del Chocó Ecuatorial - Camino del Jaguar de la Provincia de Esmeraldas, Ecuador	AAF	Donación	$ 235.000,00
Manejo del Área de Conservación y Uso Sustentable Camino del Jaguar en Esmeraldas, Ecuador	AAF	Donación	$ 235.000,00
Creación de Áreas de Conservación para el Bosque Tropical del Chocó Ecuatorial, Esmeraldas/Ecuador	AAF	Donación	$ 161.000,00
Escalando la Conservación del Chocó Ecuatorial: Fortalecimiento de la Gobernanza del ACUS Camino del Jaguar y Creación de Áreas de Conservación en San Lorenzo	Re:wild	Donación	$286.789,74
	Re:wild	Donación	$50.000,00
Creación de Áreas Municipales de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) y apoyo a la	AAF	Donación	$ 198.500,00
	Natura Internacional	Donación	$ 50.000
	Re:wild	Donación	$ 80.000

Proyecto	Origen	Tipo de financiador	Monto
implementación del Comité de Gestión del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso Sostenible de Santa Elena			
Creación de Nuevas Áreas de Conservación en el Cantón Mejía, Ecuador	AAF	Donación	$ 43.500
Implementación del Subsistema Cantonal de Áreas de Conservación y Uso Sostenible en Mejía Acus: "Tigrillo- Yumbo" y "Cóndor-Kuri" Año 1	AAF	Donación	$ 60.000
Implementación del Subsistema Cantonal de Áreas de Conservación y Uso Sostenible en Mejía Acus: "Tigrillo- Yumbo" y "Cóndor-Kuri" Año 2	AAF	Donación	$ 51.000
Fortalecimiento Institucional PASOS Fase II para posicionamiento Y sostenibilidad financiera	Bobolink	Donación	$ 50.000
Consultoría "Implementación de prácticas de manejo sostenible de la tierra y fortalecimiento de la gobernanza y gestión local en el contexto del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso Sostenible de Santa Elena." - CONDESAN	CONDESAN	Servicios profesionales	$ 47.000,00
Consultoría "Asistencia técnica para la implementación de procesos de enriquecimiento agroforestal y monitoreo de biodiversidad en el ACUS Cordillera del Bálsamo, Manabí	GIZ	Servicios profesionales	$ 14.800,00
Consultoría "Estudio Socioeconómico de	CI	Servicios profesionales	$ 24.500,00

Proyecto	Origen	Tipo de financiador	Monto
Referencia para Nuestro Futuros Bosques: Reservas Vitales en la Amazonía"			
Consultoría "Cuantificación de los servicios ecosistémicos preservados por la paralización de la construcción de carreteras y la implementación del proyecto de movilidad fluvial fotovoltaica en el área de influencia de la cuenca del río Pastaza, Ecuador"	BID	Servicios profesionales	$ 54.565,00

Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
MAX RODRIGO LASCANO VACA

Max Rodrigo Lascano Vaca
Director Ejecutivo
Fundación Paisajes Sostenibles